

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «*Логистика и коммерческая работа*»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
дисциплины
Б1.В.7 «УПРАВЛЕНИЕ ЦЕЛЯМИ ПОСТАВОК»

для направления подготовки
38.03.02 «Менеджмент»

по профилю
«*Логистика*»

Форма обучения – очная, очно-заочная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры *«Логистика и коммерческая работа»*

Протокол № 4/1 от 17 января 2025 г.

Заведующий кафедрой
«Логистика и коммерческая работа»
17 января 2025 г.

А.В. Новичихин

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
«Логистика и коммерческая работа»
17 января 2025 г.

А.В. Новичихин

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление цепями поставок» (Б1.В.7) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 12 августа 2020 г., приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 970, с учетом профессионального стандарта 40.049 «Специалист по логистике на транспорте», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 08.09.2014 №616н.

Целью изучения дисциплины «Управление цепями поставок» является: научить студента организовывать и управлять цепями поставок на всех этапах их формирования и деятельности в логистических системах, состоящих из производственных, торговых, транспортных, финансовых и др. организаций в системах производства и распределения продукции, на предприятиях различных отраслей экономики.

Для достижения поставленной цели решаются следующие задачи:

- формирование представлений о процессе организации и управления цепями поставок на всех этапах их формирования и деятельности в логистических системах
- формирование знаний в части методологии организации перевозок грузов в цепи поставок, способов организации процесса перемещения материального потока.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	
ПК-1.1.3 Знает основы управления цепями поставок	Обучающийся знает: – Процесс организации и управления цепями поставок на всех этапах их формирования и деятельности в логистических системах
ПК-1.1.9 Знает методологию организации перевозок грузов в цепи поставок	Обучающийся знает: - методологию организации перевозок грузов в цепи поставок, способы организации процесса перемещения материального потока
ПК-1.1.10 Знает нормативные правовые акты, регламентирующие перевозки грузов по видам транспорта	Обучающийся знает: - нормативных актов, регулирующих деятельность в сфере транспорта и логистики. - Законодательные акты регламентирующие грузовые перевозки на территории Российской Федерации.
ПК-1.2.1- Умеет анализировать информацию и оперативно формировать отчеты	Обучающийся умеет: - Умеет анализировать информацию и оперативно формировать отчеты, в т.ч. определять приоритеты в взаимоотношениях с поставщиками и клиентами

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-2 Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг	
ПК-2.2.2 Умеет вести переговоры с подрядчиками в условиях дефицита времени	Обучающийся умеет: - вести переговоры с подрядчиками в условиях дефицита времени, определять бизнес-процессы для передачи их на аутсорсинг
ПК-3 Организация процесса улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок	
ПК-3.2.1-Умеет устанавливать требования клиентов к результату перевозки и ранжировать их по степени значимости для клиентов	Обучающийся умеет: - устанавливать требования клиентов к результату перевозки и ранжировать их по степени значимости для клиентов - применять логистические технологии по рейтинговой оценке уровня оказываемого логистического сервиса

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	40
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3
Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3

Для очно-заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов
Контактная работа (по видам учебных занятий)	32
В том числе:	
– лекции (Л)	16
– практические занятия (ПЗ)	16
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	72
Контроль	4
Форма контроля (промежуточной аттестации)	3

Общая трудоемкость: час / з.е.	108/3
--------------------------------	-------

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1.	Введение в УЦП	Лекция 1. Основные понятия ЦП (4 час.) Понятие управления цепями поставок (УЦП). Определения УЦП. Соотношение терминов «логистика» и «управление цепями поставок».	ПК-1.1.3
		Лекция 2. Сетевая структура и классификация цепей поставок. (4 час.) Участники цепей поставок. Виды интеграции в цепях поставок	ПК-1.1.3
		Самостоятельная работа. Рассмотреть вопросы: 1. понятие ЦП, определение ЦП, [2],[3]. 2. эволюция концепции ЦП, (видение) цепи поставок. [2],[3], [4] Подготовка к лекциям: конспект лекций, [1], [2], [3], [4].	ПК-1.1.3
2.	Основные бизнес-процессы в цепях поставок	Лекция 3. Бизнес-процессы в цепях поставок. (4 час.) Объектный и процессный взгляд на цепь поставок. Совокупности потоков и процессов в цепях поставок. Управление взаимоотношениями с потребителями.	ПК-1.1.3
		Лекция 4. (4 час.) Основные компоненты управления цепями поставок Стратегические элементы УЦП.	ПК-1.1.3
		Практическое занятие (16 час.) Интеграция ключевых бизнес-процессов: макропроцессы в цепи поставок.	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-1.2.1 ПК-2.2.2
		Самостоятельная работа –Рассмотреть вопросы, связанные с определением стратегий в цепях поставок/. [2],[3], [4] Подготовка к лекциям: конспект лекций, [1], [2], [3], [4].	ПК-1.1.3
3.	Основные компоненты управления цепями поставок	Лекция 5. (4час.) Принятие решений в УЦП. Фазы решений в цепи поставок. Проблема оптимизации управления цепью поставок.	ПК-1.2.1 ПК-2.2.2

		Лекция 6. (4 час.) Измерение показателей функционирования цепей поставок Экономическая эффективность решений УЦП.	ПК-1.2.1 ПК-2.2.2
		Самостоятельная работа Углубленно проработать лекционный материал [1], [2], [3], [4]. Работа с конспектом лекций.	ПК-1.2.1 ПК-2.2.2
4.	Измерение показателей функционирования цепей поставок	Лекция 7 Компоненты УЦП (4 час) Методы планирования и контроля, организационная структура, инфраструктура, методы управления, распределение рисков, культура и отношения. Элементы, учитываемые при проектировании цепей поставок	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-3.2.1
		Лекция 8. SCOR модель цепи поставок. (4 час.) Принципы построения и структура SCOR модели цепи поставок. Интеграция в SCOR модели концепций реинжиниринга бизнес-процессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики.	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-3.2.1
		Практическое занятие (16 час.) Стратегическое планирование и проектирование цепей поставок	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-3.2.1
		Самостоятельная работа - Углубленно проработать лекционный материал [1], [2], [3], [4]. Работа с конспектом лекций.	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9

Для очно-заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1.	Введение в УЦП	Лекция 1. Основные понятия ЦП. Понятие управления цепями поставок (УЦП). Определения УЦП. Соотношение терминов «логистика» и «управление цепями поставок».	ПК-1.1.3
		Лекция 2. Сетевая структура и классификация цепей поставок. Участники цепей поставок. Виды интеграции в цепях поставок	ПК-1.1.3
		Самостоятельная работа. Рассмотреть вопросы: 1. понятие ЦП, определение ЦП, [2],[3]. 2. эволюция концепции ЦП, (видение) цепи поставок. [2],[3], [4] Подготовка к лекциям: конспект лекций, [1], [2], [3], [4].	ПК-1.1.3

2.	Основные бизнес-процессы в цепях поставок	Лекция 3. Бизнес-процессы в цепях поставок. Объектный и процессный взгляд на цепь поставок. Совокупности потоков и процессов в цепях поставок. Управление взаимоотношениями с потребителями.	ПК-1.1.3
		Лекция 4. Основные компоненты управления цепями поставок Стратегические элементы УЦП.	ПК-1.1.3
		Практическое занятие (8 час.) Интеграция ключевых бизнес-процессов: макропроцессы в цепи поставок.	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-1.2.1 ПК-2.2.2
		Самостоятельная работа –Рассмотреть вопросы, связанные с определением стратегий в цепях поставок/. [2],[3], [4] Подготовка к лекциям: конспект лекций, [1], [2] ,[3] ,[4].	ПК-1.1.3
3.	Основные компоненты управления цепями поставок	Лекция 5. Принятие решений в УЦП Фазы решений в цепи поставок. Проблема оптимизации управления цепью поставок.	ПК-1.2.1 ПК-2.2.2
		Лекция 6. Измерение показателей функционирования цепей поставок Экономическая эффективность решений УЦП.	ПК-1.2.1 ПК-2.2.2
		Самостоятельная работа Углубленно проработать лекционный материал [1], [2] ,[3] ,[4]. Работа с конспектом лекций.	ПК-1.2.1 ПК-2.2.2
4.	Измерение показателей функционирования цепей поставок	Лекция 7 Компоненты УЦП. Методы планирования и контроля, организационная структура, инфраструктура, методы управления, распределение рисков, культура и отношения. Элементы, учитываемые при проектировании цепей поставок	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-3.2.1
		Лекция 8. SCOR модель цепи поставок. Принципы построения и структура SCOR модели цепи поставок. Интеграция в SCOR модели концепций реинжиниринга бизнес-процессов, бенчмаркинга и использования лучшей практики.	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-3.2.1
		Практическое занятие (8 час.) Стратегическое планирование и проектирование цепей поставок	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-1.1.10 ПК-3.2.1
		Самостоятельная работа - Углубленно проработать лекционный материал [1], [2] ,[3] ,[4]. Работа с конспектом лекций.	ПК-1.1.3 ПК-1.1.9 ПК-1.1.10

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для очной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Введение в УЦП	8	-	-	10	36
2	Основные бизнес-процессы в цепях поставок	8	16	-	10	36
3	Основные компоненты управления цепями поставок	8	-	-	10	36
4	Измерение показателей функционирования цепей поставок	8	16	-	10	36
	Итого	32	32	-	40	104
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

Для очно-заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	2	3	4	5	6	7
1	Введение в УЦП	4	-	-	18	22
2	Основные бизнес-процессы в цепях поставок	4	8	-	18	30
3	Основные компоненты управления цепями поставок	4	-	-	18	22
4	Измерение показателей функционирования цепей поставок	4	8	-	18	30
	Итого	16	16	-	72	104
Контроль						4
Всего (общая трудоемкость, час.)						108

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине являются неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой бакалавриата, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

- MS Office;
- Операционная система Windows;
- Антивирус Касперский;
- Программная система для обнаружения текстовых заимствований в учебных и научных работах «Антиплагиат.ВУЗ».

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/>—Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/>—Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: <https://biblio-online.ru/>—Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/>—Режим доступа: свободный.
- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/>—Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/>—Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

1. Управление цепью поставок (SCM) : учебное пособие / составители П. П. Крылатков, М. А. Прилуцкая. — Екатеринбург : УрФУ, 2018. — 140 с. — ISBN 978-5-7996-2269-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/170214> (дата обращения: 19.04.2021).

2. Петрова, А. В. Управление цепями поставок : учебное пособие / А. В. Петрова. — Екатеринбург : , 2020. — 154 с. — ISBN 978-5-94614-490-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/170414> (дата обращения: 19.04.2021).

3. Воронова, Д. Ю. Управление цепями поставок : учебное пособие / Д. Ю. Воронова. — Оренбург : ОГУ, 2019. — 169 с. — ISBN 978-5-7410-2355-6. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/159912> (дата обращения: 19.04.2021).

4. Саттаров, Р. С. Логистика в транспортных системах : учебное пособие / Р. С. Саттаров, Г. Г. Левкин. — Москва : , 2019. — 159 с. — ISBN 978-5-392-19586-2. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/150879> (дата обращения: 19.04.2021). 13. Журнал «Логистика и управление цепями поставок»

14. Журнал «Логистика и система»

15. Журнал «Прикладная логистика»

16. Журнал «Логинфо»

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

Разработчик рабочей программы, *доцент*
15 марта 2025 г.

Л.А. Кравченко